

---

**ACTA N° 07/2025 DE LA JUNTA DE CALIFICACIONES DE LA COMISIÓN  
NACIONAL DE LA COMPETENCIA (CONACOM)**

**CONCURSO PÚBLICO - MIEMBRO DEL DIRECTORIO**

---

**Fecha:** viernes 21 de noviembre de 2025

**Hora:** 08:30 horas

**Modalidad:** Presencial.

**Lugar:** Ministerio de Industria y Comercio – Piso 4 – Sala Vip. Avda. Mcal. López N.º 3333 c/ Dr. Weiss, Villa Morra. Asunción.

**1. PARTICIPANTES**

Miembros presentes de la Junta de Calificaciones:

1. Marianna Saldívar - Presidente de la Junta
2. Derlis Maidana - Representante de la Honorable Cámara de Senadores
3. Héctor Rubén Figueredo - Representante de la Honorable Cámara de Diputados
4. Luis Carlos Elías Bellassai - Representante del Ministerio de Industria y Comercio
5. Astrid Weiler Gustafson - Representante de la FEPRINCO
6. Ricardo Dos Santos - Representante de la FEPRINCO
7. Diego Zavala Serrati - Representante de la FEPRINCO
8. Ulisses Cabral Saueia - Representante de la FEPRINCO

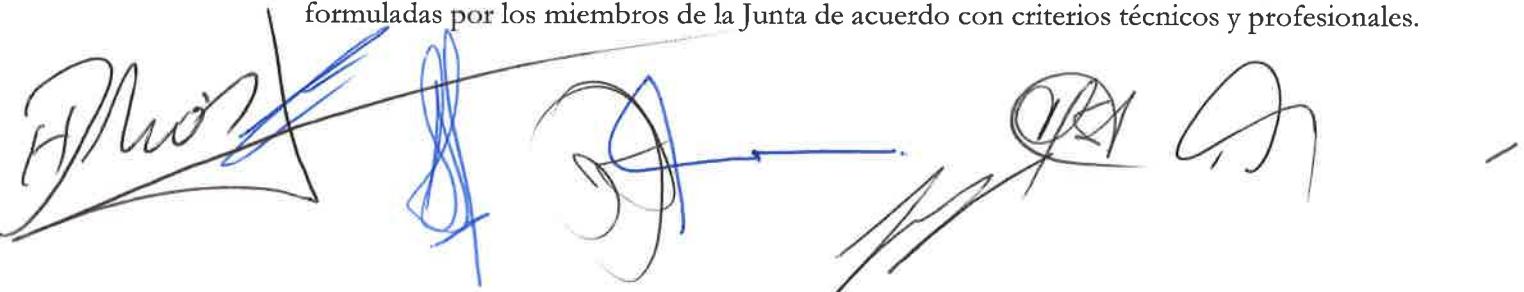
Observadora designada por el Viceministerio de Capital Humano y Gestión Organizacional (VCHGO):

9. Virginia Ayala - Representante del VCHGO

**2. DESARROLLO DE LAS ENTREVISTAS**

Se deja constancia de lo siguiente:

- La Junta de Calificaciones se reúne a efectos de la Segunda Fase de Evaluación de Postulantes, correspondiente a la “Evaluación de Competencias y Habilidades Específicas para el Puesto (Ensayo/Entrevista) ”
- Los seis postulantes se presentaron conforme al cronograma publicado, habiéndoseles solicitado con antelación asistir 30 minutos antes de la hora asignada a cada entrevista.
- Las entrevistas se desarrollaron de manera presencial, siguiendo un bloque de preguntas estándar previamente definido por los miembros de la Junta de Calificaciones y aplicado de manera uniforme a todos los postulantes, además de preguntas complementarias formuladas por los miembros de la Junta de acuerdo con criterios técnicos y profesionales.



**ACTA N° 07/2025 DE LA JUNTA DE CALIFICACIONES DE LA COMISIÓN  
NACIONAL DE LA COMPETENCIA (CONACOM)**

**CONCURSO PÚBLICO - MIEMBRO DEL DIRECTORIO**

- Los miembros de la Junta de Calificaciones evaluaron las competencias y habilidades específicas requeridas para el puesto, estructuradas en los siguientes componentes y criterios:

**1. Ensayo**

- Evaluación del contenido (15 puntos)
- Defensa del ensayo (5 puntos)

**2. Entrevista**

- Liderazgo Estratégico (15 puntos)
- Comunicación, Negociación y Habilidades Interpersonales (10 puntos)
- Integridad y Ética Profesional (5 puntos)

**3. CIERRE Y CONSOLIDACIÓN DE RESULTADOS**

Concluidas las entrevistas, siendo las 14:30 horas, cada miembro procedió conforme a los criterios establecidos a:

- Registrar la calificación individual correspondiente a su planilla personal.
- Verificar los puntajes asignados e integrarlos a la planilla general, obteniendo los promedios correspondientes de cada postulante.

**Resultados de las entrevistas por postulante al Concurso Público – Miembro del Directorio de la CONACOM.**

**MATRIZ DE EVALUACION - CALIFICACIONES**

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y HABILIDADES ESPECÍFICAS PARA EL PUESTO						
Ensayo		Entrevista			TOTAL	
• Evaluación de contenido	• Evaluación defensa de Ensayo	Liderazgo estratégico <ul style="list-style-type: none"><li>• Manejo del sector<ul style="list-style-type: none"><li>• Visión de las funciones, responsabilidades y estrategia que debería ser implementada por la CONACOM</li><li>• Capacidad para diseñar y ejecutar una visión estratégica clara y movilizar equipos</li></ul></li></ul>	Comunicación, negociación y otras habilidades interpersonales. <ul style="list-style-type: none"><li>• Habilidad para comunicarse de manera clara, convincente y adaptada a diferentes públicos.</li><li>• Habilidad para construir alianzas y generar consenso, tanto interna como externamente.</li><li>• Manejo de relaciones con autoridades, stakeholders clave o equipos de diverso nivel.</li><li>• Capacidad de influir positivamente, resolver conflictos y fomentar el trabajo en equipo.</li></ul>	Integridad y ética profesional <ul style="list-style-type: none"><li>• Compromiso con valores y comportamientos éticos en el ejercicio de la función pública</li><li>• Estrategia de promoción de una cultura ética<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión de conflictos de interés</li></ul></li></ul>	50 puntos	
ÓRDEN	CÓDIGO	15 puntos	5 puntos	15 puntos	10 puntos	5 puntos
1	C016	12,50	4,29	12,71	8,43	4,14 <b>42,07</b>
2	C014	12,63	3,71	12,57	8,29	4,29 <b>41,48</b>
3	C007	12,75	4,50	13,13	8,88	4,50 <b>43,76</b>
4	C012	12,13	3,75	12,25	7,63	3,88 <b>39,63</b>
5	C009	11,63	3,88	11,43	8,00	3,71 <b>38,64</b>
6	C001	9,86	3,00	11,00	7,29	3,29 <b>34,43</b>

*[Handwritten signatures and initials are present over the bottom right corner of the table]*

**ACTA N° 07/2025 DE LA JUNTA DE CALIFICACIONES DE LA COMISIÓN  
NACIONAL DE LA COMPETENCIA (CONACOM)**  
**CONCURSO PÚBLICO - MIEMBRO DEL DIRECTORIO**

---

**4. CIERRE**

No habiendo otros puntos que tratar, se dio por concluida la jornada de entrevistas, suscribiendo los presentes al pie para constancia.

**5. APROBACIÓN**

El texto del Acta fue aprobado íntegramente por todos los asistentes.

**FIRMAN:**



Marianna Saldívar  
Presidente de la Junta



Derlis Maidana  
Representante de la Honorable Cámara de Senadores



Héctor Rubén Figueredo  
Representante de la Honorable Cámara de Diputados



Luis Carlos Elías Bellassai  
Representante del Ministerio de Industria y Comercio



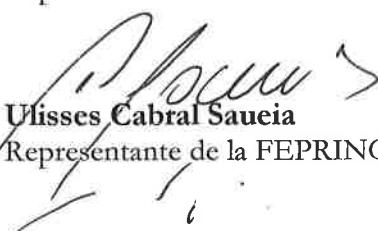
Astrid Weiler Gustafson  
Representante de la FEPRINCO



Ricardo Dos Santos  
Representante de la FEPRINCO



Diego Závala Serrati  
Representante de la FEPRINCO



Ulisses Cabral Saueia  
Representante de la FEPRINCO